



Основа менеджмента

Старший преподаватель: Г.С Хусанова

Вопросы по теме:

- Производственный менеджмент как система. Имущество предприятия.
- Основные принципы организации производственного процесса.
- Типы производства.
- Организация производственного процесса во времени и в пространстве. Оперативное планирование производства. Стратегия процессов

1.Производственные системы: понятие и закономерности

Системой называют совокупность взаимосвязанных элементов, предназначенную для достижения определенной цели. Система находится в постоянном взаимодействии с внешней средой, которая представляет собой совокупность всех объектов, изменение свойств которых влияет на систему, а также тех объектов, чьи свойства меняются в результате поведения системы.

Особенности экономических систем:

- *нестационарность* (изменчивость) отдельных параметров системы и стохастичность ее поведения;
- *уникальность и непредсказуемость поведения системы в конкретных условиях;*
- *способность изменять свою структуру и формировать варианты поведения;*
- *способность противостоять энтропийным (разрушающим систему) тенденциям;*
- *способность адаптироваться к изменяющимся условиям;*
- *способность и стремление к целеобразованию, то есть формированию целей внутри системы.*

Производственная система представляет собой обособившуюся в результате общественного разделения труда часть производственного процесса, способную самостоятельно или во взаимодействии с другими аналогичными системами удовлетворять те или иные нужды, потребности и запросы потенциальных потребителей с помощью производимых этой системой товаров и услуг.

2. Состав производственной системы

В состав ПС любого уровня иерархии включают следующие *ресурсы*:

1. Технические ресурсы;
2. Технологические ресурсы;
3. Кадровые ресурсы;
4. Пространственные ресурсы;
5. Ресурсы организационной структуры системы управления;
6. Информационные ресурсы;
7. Финансовые ресурсы

3. Предприятие как объект производственного менеджмента

Предприятие представляет собой производственную систему. С управленческой точки зрения его можно рассматривать как организацию, *под которой понимается группа лиц, взаимодействующих друг с другом ради достижения общей цели с помощью различных вещественных, правовых, экономических и иных условий.*

Организация как структура характеризуется рядом основополагающих признаков:

- *наличие цели;*
- *наличие в ней некоторого числа участников;*
- *наличием внутреннего координирующего центра;*
 - *принцип саморегулирования;*
 - *обособленность;*
 - *организационная культура*

Основные принципы организации производственного процесса:

Непрерывность - устранение или сведение к минимуму перерывов в производстве продукции



Ритмичность - периодичность повторения производственного процесса через определенные отрезки времени на всех его стадиях и операциях



Пропорциональность - относительно
равная пропускная способность всех
производственных подразделений предприятия



Специализация – форма общественного разделения труда, которая обуславливает выделение и обособление отраслей, предприятий и их подразделений, которые изготавливают определенную продукцию

Что делает?



ВРАЧ



УЧИТЕЛЬНИЦА



ВОСПИТАТЕЛЬНИЦА



ШОФЕР



ПОВАР



ПРОДАВЕЦ



СТРОИТЕЛЬ



ПАРИКМАХЕР



ПОЖАРНЫЙ

Автоматичность — максимальное выполнение операций пп автоматически, т.е. без непосредственного участия в нем рабочего



Параллельность – одновременность
выполнения операций и частей
производственного процесса



Прямоточность – обеспечение
кратчайшего пути прохождения
предметов труда по всем стадиям и
операциям



Под типом производства понимается

- * совокупность признаков, определяющих организационно-техническую характеристику производственного процесса, осуществляемого на одном или многих рабочих местах в масштабе участка, цеха, предприятия.



Различают три типа производственных процессов или три типа производства



ТИПЫ ПРОИЗВОДСТВА



Тип производства – комплексная характеристика технических, организационных и экономических особенностей машиностроительного производства, обусловленная его специализацией, объемом и постоянством номенклатуры изделий, а также формой движения изделий по рабочим местам. В зависимости от сочетания этих факторов выделяют три типа:

- **индивидуальный** (на одном рабочем месте выполняются все операции),
- **серийный** (на рабочем месте производится несколько операций),
- **массовый** (на рабочем месте выполняется одна операция).

Штучное производство

- Изготовление единичных уникальных образцов продукции (высокая моды, научно-исследовательские организации с высокой степенью творческого начала, отдельные подразделения организации. Например, производство Боингов)



Серийное производство

- * специализируется на изготовлении ограниченной номенклатуры изделий сравнительно небольшими объемами и повторяющимися через определенное время партиями (сериями).
- * В зависимости от числа закрепляемых за каждым рабочим местом операций, регулярности повторения партий изделий и их размера различают три подтипа (вида) серийного производства: мелкосерийное, среднесерийное и крупносерийное.



Массовое производство

- * характеризуется выпуском узкой номенклатуры изделий в течение длительного периода времени и большим объемом, стабильной повторяемостью.
- * За рабочими местами закреплена узкая номенклатура операций.
- * Все изделия номенклатуры завода изготавливаются одновременно и параллельно. Оборудование специальное, вид движения предметов труда - параллельный.
- * Цехи и участки специализированы преимущественно по предметному принципу.

Характеристика типов производства

Критерий	Единичное	Серийное	Массовое
Номенклатура	Неограниченная	Ограничена сериями	Одно или несколько наименований
Повторяемость выпуска	Не повторяется	Периодически повторяется	Постоянно повторяется
Квалификация исполнителей	Высокая	Средняя	В основном невысокая
Себестоимость	Высокая	Средняя	Низкая

Организация производственного процесса

* значит состыковать в пространстве и времени, по количеству и качеству предмет труда, орудие труда и живой труд.

При этом организаторы, технологи, экономисты должны ответить на вопросы: что производится, с какими параметрами, кто производит, где, когда, с какими затратами и какими результатами пройдет трудовой процесс.

Рабочее место

является первичным структурным элементом участка

- * закрепленная за одним рабочим или бригадой рабочих часть производственной площади с находящимися на ней орудиями и другими средствами труда, соответственно характеру работ, выполняемых на данном рабочем месте.



Конкретное содержание работ по рациональной организации рабочих мест зависит от многих факторов:

- * вида труда (умственный или физический, тяжелый или легкий, разнообразный или монотонный),
- * условий труда (комфортные или неблагоприятные),
- * типа производства и т. д.

В зависимости от характера выполняемой работы рабочие места могут быть стационарными или передвижными.

- * На стационарных рабочих местах чаще всего организуется зона для обслуживания рабочих (слесарей-ремонтников, электриков, наладчиков и др.).



По профессиональной принадлежности работников можно выделить рабочие места для

- * основных рабочих (станочника, оператора, слесаря-сборщика, радиомонтажника, кузнеца, литейщика, сварщика и др.),
- * вспомогательных рабочих (наладчика, смазчика, кладовщика и др.),
- * ИТР и служащих.

По механовооруженности

- * различают рабочие места с ручными, механизированными и автоматизированными (автоматическими) работами.

**Автоматизированное рабочее место (АРМ)
специалиста по охране труда**



Уникальный сервис для автоматизации трудоемких операций по планированию и учету данных на предприятии.



Спасибо за внимание!