



TRAINING AND FINANCE ACADEMY  
OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

ЎЗБЕКИСТОНДА МОЛЛИЯВИЙ СЕКТОРНИНГ  
РОЛИНИ ОШИРИШ ВА УНДА ИЛГОР ХОРИЖ  
ТАЖРИБАСИДАН ФОЙДАЛАНИШ

ENHANCEMENT OF ROLE OF FINANCIAL  
SECTOR IN UZBEKISTAN AND BEST  
WORLDWIDE PRACTICES

ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ ФИНАНСОВОГО  
СЕКТОРА В УЗБЕКИСТАНИ  
И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА

1 КИСМ

ЎЗБЕКИСТОНДА МОЛЛИЯВИЙ СЕКТОРНИНГ РОЛИНИ ОШИРИШ  
ВА УНДА ИЛГОР ХОРИЖ ТАЖРИБАСИДАН ФОЙДАЛАНИШ

1 КИСМ

ISBN 978-9943-13-832-3



9 789943 138323

240. Шарифходжаев У. Управление брендами в системе средств массовой информации (на примере радиостанции «Водий садоси»).....	373
241. Yakshibayev G. What were causes and consequences of the crisis in the Euro zone? ....	375
242. Ahmed L. Khaleel. Overview of eu-cfta relationship, meaning of EEA.....	376
243. Kandel Chhabi Lal. Is high taxation fruitful for citizen in the eu and sustainable economic development? .....	377
244. Feraz Amir. Advantages & disadvantages of eu membership and Turkey's accession to EU .....	379
245. Matadjonov M. How the cap of eu co-exists with the WTO rules?.....	380
246. Tadjiyeva N. Is there any chance turkey will enter the EU before 2023? .....	381
247. Rusudan Gaprindashvili. Is there chance georgia will enter the EU in near future? .....	382
248. Ашмардонов Э.Д., Эшимов О.Ш. Шаркий осие мамлакатлари молия бозорининг шаклланиш хусусиятлари .....	384
249. Дуйкина Н.П., Якубова Д.М. Повышение финансовой устойчивости акционерного общества с государственной долей .....	386
250. Самтаров Б.К. Ипотека қимматли қозғалар бозоринининг замонавий тенденциялари ва иқтисодийти модернизациялаш шароитида Узбекистонда шакллантириш муаммолари.....	387
251. Самтаров Б.К. Иқтисодийтеда инфраструктурани ривожлантиришда инфраструктура облигацияларининг роли .....	388
252. Маҳмудов К.С., Собиржонов С.С. Ишлаб чиқариш корхоналарини ташкилий бошқариш тизимини такомиллаштириш .....	390
253. Oblomurodov N. Enhancing corporate governance and dividend policies of joint stock companies in Uzbekistan.....	391
254. Sadibekova B.D., Yovqochov Sh., Xasanova N. Milliy iqtisodiyotda fong bozorlarini rivojlantirish yo'nalishlari (Xitoy Xalq Respublikasi misolida).....	392
255. Каримова К.Д., Авазов Ж. Теоретические и практические аспекты формирования валютного рынка в условиях модернизации экономики.....	394
256. Исаджанов А.А. Финансово-экономические аспекты развития государственно-частного партнерства в формировании инновационной модели национальной экономики .....	395
257. Шерматов Г., Имомназаров Х. Корхоналарда персоналини бошқариш стратегияси.....	396
258. Арипов О.А., Кутбидинов Р. Менежер ва раҳбар меҳнатини замон талабларига мослаштириш.....	398
259. Тураева З.С., Артикова Д.М., Гайбуллаева Г.Ф. Маҳаллий қимматли қозғалар бозорининг рақобатбардошлигини ошириш масаласи.....	399
260. Мадаминов А.Ю. Маркет-мейкерлик фаолиятининг жаҳон тажрибаси ва уни узбекистон фонд бозорида куллаш истиқболлари .....	400
261. Жаббаров М.Х., Баратов С.Н. Қимматли қозғалар аҳоли даромадларини ошириш манбаи сифатида.....	401
262. Madaminov A.Yu. Foreks bozorida macd (moving average convergence/divergence) indikatorini savdo strategiyalari sifatida qo'llanilishi .....	403
263. Сайдалиев С.С. Қимматли қозғалар бозорида акциялар бозор қиймати ва нархи эквивалентлигини таъминлаш йуллари .....	404
264. Сахитов О.К. Молиявий рискларни юзага келтириш омиллари.....	405
265. Аллаярова М.Қ., Умаралиев О.Р. Необходимость функционирования фондового рынка в Узбекистане .....	407
266. Абдисаматов Ш. Инновацион салоҳият – минтақавий ишлаб чиқаришни ривожлантиришнинг муҳим омили.....	408
267. Чинқулов Қ.Р., Раҳимов А.С. Акциядорлик жамиятларини молиялаштириш муаммолари .....	410

268. Раҳмонов Х. Ценные бумаги как эффективный инструмент финансирования нефтегазовых предприятий Узбекистана .....	411
269. Азимова Ҳ. Қимматли қозғалар бозорида инвестицион фаолият механизмини такомиллаштириш йуллари .....	413
270. Обидова Ф.Я. Банкларнинг қимматли қозғалар бозоридаги фаолияти самарадорлигини ошириш муаммолари .....	414
271. Qivondiqova D.K., Maxtudov Sh. O'zbekistonda fond bozorining rivojlanish istiqbollari .....	415
272. Абдувалиев З.М. Кучмас мулкка булган мулкый ва бошқа ашёвий ҳуқуқлар .....	416
273. Исмаилов Д.А., Раҳимбердиев О.А. Мамлакат иқтисодийтини ривожлантиришда хорижий инвестицияларнинг ахамияти .....	417
274. Фарманкулова Г.Р., Султанов М.А. Иқтисодий интеграциялашув шароитида халқаро инвестиция фондларини зарурияти .....	418
275. Мухибова Г.Я. Кучмас мулк бозори субъектларининг фаолиятини такомиллаштириш йуллари .....	419
276. Жуманиёзова Ф.Р. Туркияда енгил саноат тармоғи шаклланишининг асосий босқичлари ва ҳозирги босқичда унинг аҳволи .....	420
277. Сафарова З. Инновацион фаолият ривожланишининг асосий йуналишлари .....	422
278. Сафарова З. Германияда енгил саноат тармоғи таркиб топишининг асосий босқичлари ва ҳозирги шароитида унинг аҳволи .....	423
279. Худойназарова Д.Х. Преимущества корпоративного налогового менеджмента .....	425
280. Убайдуллаева Ф.А. Развитие рынка ценных бумаг Республики Узбекистан .....	426
281. Касымова Д.Р., Мухитдинова К.А. Управление деловой карьерой, как фактор развития персонала организации в сфере услуг .....	428
282. Ахмедов Х.Р. Молиявий режалаштиришни ташкил этишда корпоратив молия стратегияси .....	429
283. Шомиров А. Бизнесни баҳолашнинг ёндашув ва услублари .....	430
284. Адашев А.У., Мирзабдуллаева Г.М. Саноат корхоналарида ишлаб чиқариш салоҳиятини бошқариш ва такомиллаштириш .....	432
285. Холйигитова Н., Одилов Б. Совершенствование лизинга для финансирования потребностей малого бизнеса .....	433
286. Ҳамдамов О.Н., Умрзақов Ф.У. Корхона молиявий ресурсларини шакллантириш манбалари .....	434
287. Уринов Б.Н. Эволюция управленческих мыслей основных школ управления персоналом .....	435
288. Халбеков А., Ибраимова А. Отдельные аспекты развития швейно-трикотажной отрасли Республики Узбекистан .....	436
289. Муллабаев Б.Б. Корхоналарда инновацион фаолиятини бошқаришда вертикал интеграция стратегияси .....	438
290. Tursunov J.P. Qimmatli qog'oz emissiyasi – investitsion loyihalarni moliyalashtirishning muhim manbasi sifatida .....	439
291. Ҳакимджанова Д.К., Иминова Д.Ф. Корпоратив бошқарув тизими ва интеграциялашган корпоратив тузилмаларнинг устувор йуналишлари .....	441
292. Абдуллаев М.Қ. Бошқарув фаолиятида ахборот технологиялари .....	442
293. Марданов Ш.Р. Развитие и формирующиеся финансовые рынки: подходы к классификации .....	444
294. Карабаев Н.А. Банкларнинг халқаро фонд бозорлардаги инвестицион фаолиятининг урни .....	445
295. Samadova N.R. Application of graphical method in management of an enterprise and its merits .....	447
296. Bozorova F., Rashidova Sh. O'zbekistonda fond bozorini rivojlanishi va o'zgarishlari ..	448

- Жаҳон нархлари конъюнктурасини, халқаро молия бозорларидаги вазиятни, йирик трансмилий компанияларнинг Ўзбекистон бозорига кириб қелишини белгилаб берувчи ташқи иқтисодий ва ташқи сиёсий омиллар;

- Иқтисодий ва давлат томонидан тартибга солиш соҳасига қирувчи омиллар гуруҳи (корпоратив тузилмалар фаолият курсатиши қонунчилик ва норматив базасининг ҳолати, ҳудудлардаги ривожланиш ҳолати, давлат бошқаруви ҳокимият органларининг интеграциялашган корпоратив тузилмалар (ИКТ)га нисбатан ҳаракатларнинг зиддиятсизлиги в. б.).

Шунингдек, ички узгарувчанликларнинг узгариши бошқа омилларга таъсир кўрсатадиган ҳолатда. ИКТ фаолият курсатишининг самарадорлигига таъсир кўрсатувчи ички муҳит омилларини қуйидагилардир:

- ИКТ ва корпоратив бошқарув иштирокчилари активларининг бирлашиш даражаси;
- ИКТ иштирокчилари (мулкдорлари) таркиби (бошқарув ва акциядорлар)нинг, шунингдек улар ўртасидаги узаро муносабатларнинг барқарорлик даражаси в.б.

Ўзбекистонда ташкил этилаётган ва фаолият кўрсатиб турган аксарият ИКТда ривожланиш стратегияси ижобий эмас. Албатта, ташкил этиш босқичида стратегик мақсадлар одатда мазкур корхонанинг ташкилий лойиҳасида кўрсатилади. Лекин куп ҳолларда бу умумий ифодалаш. Бундай кўрсатмалар келгусида ИКТни ривожлантиришнинг муайян йўналишларини белгилаб бермайди. Аксарият ИКТ, асосан, эмпирик тарзда, “синовлар ва хатолар” усули билан фаолият юритади. Бу куп жиҳатдан ИКТнинг ҳаддан зиёд диверсификацияланганлиги ва бир вақтнинг ўзида амалга ошириладиган куп сонли бизнес-рўйқатларнинг мавжудлиги билан изоҳланади. Иккинчи томондан, айнан шу омиллар, бизнингча ташқи узгаришларга тезда мослашиш воситаси, ташкилотни қайта йўналтириш ва унинг устишини жадаллаштириш воситаси сифатида аниқ ифодаланган стратегиянинг зарурлигини белгилаб беради.

Самарали ташкил этилган корпоратив бошқарув тизими корпоратив тузилмаларининг барча иштирокчилари манфаатлари доимий ва изчил амалга оширилишини таъминлайди ва корхона фаолиятининг мақсадига эришишига қўмақлашади. Тез узгарувчан муҳитда корхоналарнинг фаолият курсатиши бошқарув фаолиятининг мураккаблашуви, янги функцияларнинг пайдо бўлиши, бошқарув тизимлари унсурларининг сифат даражаси билан боғлиқ бўлиб, фаолият турларининг қўламлари, мураккаблиги ва хилма-хиллиги мослашувчан тузилмаларни ва ҳодимларни бошқаришнинг янги услубини талаб қилади.

## **БОШҚАРУВ ФАОЛИЯТИДА АХБОРОТ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ**

*Абдуллаев М. Қ. – ТДИУ “Иқтисодийда ахборот тизимлари” кафедраси ассистенти*

Корхоналарда ишлаб чиқариш фаолиятини қайта тиклаш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик янгилаш учун банклар томонидан қўшимча инвестиция киритиш, ана шундай корхоналарни молиявий соғломлаштириш, янги турдаги маҳсулотлар ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш, замонавий бошқарув усулларини татбиқ этиш, шунингдек, иш уринларини қайта тиклаш ҳамда янги иш уринларини яратиш мамлакатимизни иқтисодий ривожлантириш йўлидаги асосий устувор йўналишлардан ҳисобланади.

Сунги йилларда ахборот оқими тухтовсиз қўпайиб бормоқда. Муассасалар, бошқарув аппарати ҳодимларининг иш унумдорлиги энг паст бўлган шароит юзага келди. Бундай ҳолатни кутиш мумкин эди. Чунки ишлаб чиқаришга доимий равишда анчагина сармоя қўйилади, вақти-вақти билан техник қурооллар билан таъминланади. Ишлаб чиқаришни бошқариш соҳасида ахборот оқими тобора кўчайиб бормоқда.

Тадқиқотлар шунини кўрсатадики, раҳбар интеллектуал иш учун уз иш вақтининг 29 %ни сарфлар экан, қолган қисмидан эса (71%) самарасиз фойдаланади. Бошқарув қарорини қабул

қилиш учун қатта ҳажмдаги маълумотларни (фактографик, статистик, иқтисодий, илмий, сиёсий ва ҳоказо) қайта ишлаш натижаси булган ахборот зарур. Усиб қелаётган ахборот оқими туфайли ва мураккаб бошқарув механизмининг элементи сифатида муассаса ходимининг стратегик қарорларни тайёрлаш ва қабул қилишга вақти қолмайди.

Инсон уз фазилатларини намоён қилишга ва ижодий фаолиятга интилишга мойил. Шунинг учун бошқарув жараёнида унинг эски операцияларни бажариши кам самарали булади, қарор қупинча интуитив даражада тугал ахборотдан фойдаланмасдан қабул қилинади.

Бозор иқтисодиёти шароитида, мураккаб ва тез узгарувчан шароитда бошқарув ходимлари қулай самарали ахборот тизимлари ҳамда технологияларидан фойдаланишга зарурият сезади. Чунки айнан шу нарса ишни осонлаштиради, вақти яхшироқ режалаштиришга имкон беради.

Шуни қайд этиш лозимки, бошқарув мақсади учун ахборот технологияларидан фойдаланиш анча илгари бошланган ва мустаҳкам сохага айланган. Шахсий (персонал) компьютернинг пайдо булиши автоматлаштирилган бошқарув жараёни туғрисидаги тасавурни узгартиргани йук, аксинча автоматлаштириладиган вазифа ва жараёнлар сохасини кенгайттирди.

70-йиллар урталарида автоматлаштирилган тизим қиёфаси шаклланган вақтда (корхоналар, тармоқлар учун АБТлар каби) ташкилий бошқарув учун хос булган ахборотни биринчи марта қайта ишлаш билан маълумотларни йиғиш вазифасини автоматлаштириш қабул қилинган. Одатда, кичик маъмурий ходимга юклатиладиган регламентлаштирилган оммавий эски операциялар автоматлаштирилган. Махсус билим талаб этиладиган ўрта ва катта бошқарув ходимининг иши эса автоматлаштирилмай қолди.

Бу шу билан боғлиқ эдики, қарор қабул қилиш иши нисбатан мослашувчан ва кучли дастурий таъминот ва қатъий вақтинчалик чеклашларни талаб қилади. Янги ахборот технологиялари, жумладан, кучли ҳисоблаш ресурсларига эга персонал компьютерлар маълум маънода мавжуд шароитни узгартиради.

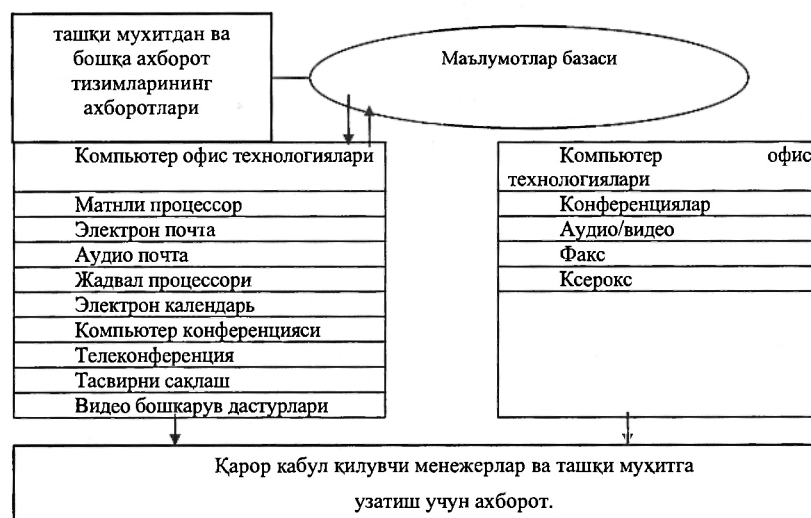
Маъмурий бошқарув соҳасига нафақат қарорлар қабул қилиш киради, шу билан бирга, янги ҳужжатларни расмийлаштириш, бошқарув объектининг ҳозирги ҳолати буйича ҳисоботлар, маълумотномалар билан боғлиқ идора фаолияти (идора деганда ҳар қандай иқтисодий объект, унинг булимлари, муассаса, институт, вазирлик ва ҳоказо назарда тутилмоқда) ҳам муҳим урин эгаллайди. Мазкур фаолиятни автоматлаштириш янги ахборот технологиялари асосида маълумотларни қайта ишлаш, сақлаш ва кидирувни амалга оширадиган «электрон офис» концепциясининг пайдо булишига олиб келди.

**Электрон офис.** Идоранинг (офиснинг) асосий фаолияти қарор қабул қилиш мақсадида ахборотни қайта ишлашдир. Турли даражадаги идораларда иқтисодий объект сиёсати шаклланади ва шу ердан раҳбарият қундалик операцияларни амалга оширади. Идорада булинмалардан, ташқи оламдан ахборот йиғилади, йиғилишлар, учрашувлар утказилади, қарорлар қабул қилинади. Чунки идора бошқарув ишини ташқил этиш шакли булиб, унинг ишини такомиллаштириш бошқарув апарати ишининг самарадорлигини ошириш шартларидан биридир.

«Электрон офис» концепциясининг хаддан ташқари самарали эканлиги маълум булди. Чунки у бошқарув штатини қисқартириш, муассаса булинмалари орасидаги коммуникацияни яхшилаш, бошқарув тезлигини ошириш имконини беради.

«Электрон офис» идора фаолиятида ахборот технологиясининг турли воситаларини қуллаш жойи саналади. Замоनावий ахборот технологиялари идораларга ахборотни сақлаш, узатиш ва қайта ишлашнинг янги тамойилларига асосланган қуйидаги воситаларини таклиф этади: зарур дастурий таъминотли шахсий компьютер; юқори сифатли чоп этадиган принтер; нусха қупайтирувчи техника; хотирали телефон; телеконференция утказиш учун апаратура, маълумотларнинг ташқи базаси.

Электрон офиснинг асосий таркибий қисмлари 1-расмда келтирилган.



Хулоса қилиб айтганда, электрон офис бошқарув меҳнатини автоматлаштириш ва бошқарувчиларни ахборот билан яхшироқ таъминлаш имконини беради.

Электрон (автоматлаштирилган) офис фақат ходимлар уртасида ички алоқага қумаклашгани учунгина эмас, ташқи муҳит билан коммуникация воситаларини тақдим этгани учун ҳам эътиборга лойиқ.

Автоматлаштирилган офиснинг ахборот технологияси – компьютер тармоқлари базасида ташқи муҳит ва иқтисодий объект ичида коммуникация жараёнларини ташкил этиш ҳамда қўллаб-қувватлашдир.

Автоматлаштирилган офис технологияларидан бошқарувчилар, мутахассислар, техник ходимлар фойдаланади, у айниқса муаммоларни гуруҳ бўлиб ҳал этиш учун қўлай.

### РАЗВИТИЕ И ФОРМИРУЮЩИЕСЯ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ: ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ

*Марданов Ш.Р. – старший преподаватель ТФИ*

Категории «развитые» (advanced) и «формирующиеся» (emerging) рынки прочно вошли в научный и политический оборот, позволив все многообразие современных национальных экономик представить в виде двух неравнозначных (с качественных, но не всегда количественных позиций) групп.

В 90-х годах XX века, в начале нового этапа развития мировой экономики более логичной была классификация стран на три категории (страны с развитой рыночной экономикой, развивающиеся страны и страны с переходной экономикой), в которой именно последняя группа в наибольшей степени соответствовала определению «emerging markets», проводя реформы в целях трансформации своих хозяйственных систем от командно-административной к рыночной модели.

В первом десятилетии XXI века международное сообщество, признав, что все страны, за редким исключением, уже имеют зрелую рыночную экономику или создают ее по известным западным образцам или уникальным национальным замыслам, предпочло

укрупненную классификацию. При этом разные международные организации, аналитические и рейтинговые агентства, прочие исследователи оставляют за собой право «наполнять» группу «emerging markets» в соответствии с собственными представлениями об ее атрибутах. Не все они следуют идее автора этого термина, экономиста Antoine W. Van Agtmael, относить сюда страны с высокими темпами экономического роста и индустриализации. Как правило, деление стран ориентировано на инвесторов и призвано упростить процесс инвестирования в разные по рискованности и доходности национальные рынки.

Другие источники (Economist, Dow Jones) предлагают списки «emerging markets» ограничить 20-30 странами, костяк которых, безусловно, повторяется, но часто входит в противоречие с мнением МВФ, в соответствии с которым Гонконг, Сингапур, Южная Корея и Тайвань – это развитые рыночные экономики.

Термин «emerging market» применяется широко, в том числе и по отношению к финансовому рынку или его отдельным сегментам. Тем не менее, отождествлять степень развитости финансового рынка со степенью развитости рыночной экономики в целом в стране некорректно, а значит, и напрямую руководствоваться вышеприведенными классификациями для оценки конкретного финансового рынка. Не все страны, относящиеся к развитым рыночным экономикам, обладают таким же финансовым рынком (например, Греция, Португалия), и наоборот, отдельные представители «emerging markets», в стратегии своего развития сделавшие упор на формировании финансовых центров мирового и регионального масштаба, могут быть отнесены к развитым финансовым рынкам (Гонконг, Сингапур, ОАЭ).

Количественные показатели, как правило, относительные в сравнении с ВВП страны, незначительно модифицируются применительно к сегменту финансового рынка. К их числу относятся:

- капитализация рынка акций к ВВП. Страновой показатель в большей степени определяется моделью финансовой системы и наличием крупных фондовых бирж, а не развитостью рынка. При среднемировом значении чуть более 100%, в Германии он составляет 60%, в Сингапуре 220%, Бразилии – 65%;

Другие показатели, носящие смешанный характер: концентрация рынка; доступность рынка иностранному инвестору; эффективность системы регулирования; роль институциональных инвесторов; волатильность рынка; соотношение фундаментальных и корпоративных факторов; ликвидность рынка.

## **БАНКЛАРНИНГ ХАЛҚАРО ФОНД БОЗОРЛАРДАГИ ИНВЕСТИЦИОН ФАОЛИЯТИНИНГ ЎРНИ**

*Карабаев Н.А. – УзР. Банк-Молия Академияси, КИХИ*

Ривожланган мамлакатлар иқтисодиётини банк тизими яъни уларнинг инвестицион фаолияти орқали миллий иқтисодиёт ривожига ижобий таъсир этиб, жаҳон иқтисодиётини ривожланиш тенденцияларини ижобий томонга узгартириб юбормоқда.

Бунга ҳозирги молиявий-иқтисодий инкироз шароитида, устувор вазифа этиб белгиланган мамлакатимиз иқтисодиётининг рақобатбардошлигини ошириш, юқори технологияларга асосланган янги корхона ва ишлаб чиқариш тармоқларини жадал ривожланишини таъминлашга қаратилган кенг қуламли чора-тадбирларни амалга ошириш орқали эришилмоқда. Натижада, банкларнинг инвестиция максадларига ажратилган инвестицион кредитлари микдори ҳам 2011 йилга нисбатан 1,3 баробар ортиб, шу йилнинг 1 январь ҳолатига қура, уларнинг микдори 5,7 трлн. сумдан ошиб кетди<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Каримов И.А. Бош максадимиз - кенг қуламли ислохотлар ва модернизация йулини қатъият билан давом эттириш» Тошкент 2013 Халқ Сузи 2013 йил 18 январ